

**«ВМЕСТЕ НЕЛЬЗЯ ПО ОТДЕЛЬНОСТИ»: КАК РОССИЙСКИЕ
ПРЕДПРИЯТИЯ ОЦЕНИВАЮТ ЭКОНОМИЧЕСКУЮ ИНТЕГРАЦИЮ
РОССИИ И РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ (ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ИНТЕРВЬЮ
ПРЕДПРИЯТИЙ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ)**

Е.В. Потапцева
Институт экономики УрО РАН,
г. Екатеринбург, Россия

В работе проанализировано восприятие предприятиями Свердловской области процесса экономической интеграции России и Беларуси. Методы исследования – интервьюирование предприятий Свердловской области, работающих в Беларуси. По мнению респондентов, основными барьерами, препятствующими экономической интеграции на уровне предприятий («интеграции снизу») является высокая степень огосударствления белорусской экономики, небольшая емкость белорусского рынка, программа импортозамещения, реализуемая в Республике Беларусь. Официально инициируемый правительствами России и Беларуси процесс экономической интеграции не способствует снятию барьеров, препятствующих взаимодействию российских и белорусских предприятий.

Ключевые слова: экономическая интеграция, корпоративная интеграция, Союзное государство, Россия, Беларусь, интервьюирование предприятий, региональная интеграция

**«TOGETHER NOT SEPARATELY»: HOW RUSSIAN ENTERPRISES
ASSESS THE ECONOMIC INTEGRATION OF RUSSIA AND THE
REPUBLIC OF BELARUS (BASED ON INTERVIEWS WITH ENTERPRISES
IN THE SVERDLOVSK REGION)**

E.V. Potapstseva
Institute of Economics UB RAS,
Ekaterinburg, Russia

The perception of the enterprises of Sverdlovsk region of the process of economic integration of Russia and Belarus has been analyzed. Research methods – interviewing enterprises of the Sverdlovsk Oblast operating in Belarus. According to the respondents, the main barriers to economic integration at the enterprise level («integration from below») are high degree of governmentalization of the Belarusian economy, small capacity of the Belarusian market, import substitution program implemented in the Republic of Belarus. The process of economic integration officially initiated by the governments of Russia and Belarus does not contribute to the removal of barriers to the interaction of Russian and Belarusian enterprises.

Keywords: economic integration, corporate integration, Union State, Russia, Belarus, interviewing enterprises.

Постановка проблемы

Процесс российско-белорусской экономической интеграции обсуждается более 20 лет с момента создания Союзного государства России и Беларуси. Пер-

воначально концепция создания Союзного государства ориентировалась на опыт создания Европейского Союза, то есть предполагала постепенное движение экономического союза к политическому (Ушкалова, 2013). С 2018 года интеграционному процессу был предан новый импульс: «Программа действий Беларуси и РФ по реализации положений договора о создании Союзного государства», которая предполагала реализацию 31 «дорожной карты», посвященных углублению торгово-экономического сотрудничества, гармонизации налогового и миграционного законодательства, формированию единого правового пространства, унификации отчетности, сближению макроэкономической политики, созданию единой системы маркировки и т.д. (Березина, 2019). Но Программа экономической интеграции так не была подписана президентами двух стран.

Несмотря на пробуксовку процесса экономической интеграции на межправительственном уровне, российские и белорусские предприятия продолжают взаимодействие друг с другом и, по сути, являются двигателем экономической интеграции двух стран. Именно корпоративная интеграция («интеграция снизу») создает предпосылки для достижения основных экономических интеграционных целей России и Беларуси (Maloletko etc., 2021).

Изучение экономической интеграции в контексте взаимодействия хозяйствующих субъектов России и Беларуси позволит получить более объемную картину российско-белорусского экономического взаимодействия, увидеть за макроэкономическими показателями интеграционные барьеры, предпочтения и ожидания бизнеса.

Методы исследования и данные

Цель исследования – выявление барьеров, препятствующих углублению экономической интеграции предприятий России и Беларуси.

Методы исследования – полуструктурированное фокусированное интервью с представителями (собственники, руководители) предприятий Свердловской области.

Объект исследования:

- а) предприятия и организации, которые оформили сертификаты происхождения на экспорт продукции (работ, услуг) в Республику Беларусь;
- б) предприятия и организации, которые заинтересованы в сотрудничестве с предприятиями Республики Беларусь.

В выборку попало 45 предприятий, из которых было опрошено 28 (62,2%), после отбраковки интервью в исследовании приняло участие 23 предприятия. Сроки проведения интервью: 14 сентября 2020 – 17 ноября 2020. Продолжительность одного интервью – от 25 мин. до 1,5 часов.

Исследование проводится ИЭ УрО РАН в рамках международного гранта РФФИ № 20-510-00023 Бел_а «Инструментарий оценки взаимодействия регионов России и Беларуси в промышленно-технологическом развитии и обоснования его приоритетов в условиях углубления интеграционных процессов и глобальных вызовов»

Результаты

Большинство респондентов выделило следующие барьеры, препятствующие углублению экономической интеграции на уровне предприятий:

- ограниченная емкость рынка в Беларуси:

- большая роль государства в экономике Республики Беларусь: а) низкая рентабельность проектов (особенно государственных); б) «административная вседозволенность» – давление чиновников на бизнес (Рудый, 2018); в) долгое принятие управленческих решений, страх руководителей белорусских предприятий брать ответственность за принятие решений; г) протекционизм и политика импортозамещения; д) давление правоохранительных органов на белорусских контрагентов; е) отсутствие конкуренции на рынке; ж) непредсказуемость экономической политики.

- проблемы с (признанием) сертификацией, стандартизацией; дополнительные требования со стороны белорусских предприятий и государственных органов:

Заключение

Исследования в области экономической интеграции России и Беларуси в рамках Союзного государства сосредоточены в основном на макроэкономических эффектах и показателях. Изучение восприятия, опыта и проблем российского бизнеса в Республике Беларусь позволило выделить барьеры, препятствующие углублению экономической интеграции. Снятие барьеров будет способствовать углублению экономической интеграции двух стран.

Список литературы:

Березина Е. Союз открывает карты: Главы правительств России и Беларуси обсудят «дорожные карты» по дальнейшей экономической интеграции // Российская газета – Столичный выпуск. № 260(8018). 2019. 19 ноября.

Рудый К. «Поведенческая экономика: основные характеристики в Беларуси» // Мировая экономика и международные отношения. 2018. Т. 62, № 6. С. 36–44.

Ушкалова Д. И. К вопросу о применимости существующих теорий экономической интеграции к взаимодействию России со странами «пояса соседства» // Вестник Института экономики Российской академии наук. 2013. № 5. С. 150–160.

Maloletko A.N., Kaurova O.V., Ermilova A.N., Oganyan V.A., Steklova Y.V. (2021) Approaches to the Study of Factors Stimulating the Development of Cooperation Between Large and Small Businesses in Russia and the Republic of Belarus. // Springer, Cham. 2021. Vol. 316. P. 325–334